



PLAN MANAGERIAL

privind candidatura în vederea ocupării funcției de
Decan al Facultății de Științe Economice, Juridice și Administrative
din cadrul Universității George Bacovia din Bacău

Candidat: Lect.univ.dr. Radu Cristian BUCȘĂ

I. Conditii specifice ale organizarii concursului:

- la data organizarii concursului, pentru pozitia de Decan, ramasa vacanta, Facultatea de Științe Economice, Juridice și Administrative din cadrul Universității George Bacovia din Bacău, sunt in vigoare prevederile Legii Educatiei Nationale nr.1/2011, Carta Universitatii, Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului public pentru funcția de decan;
- planul managerial al Rectorului Universitatii si al fostului Decan au fost insusite de catre candidat, acesta fiind, pentru perioada 2020-2024;
- candidatul isi asuma liniile principale ale planului de management existent, in curs de implementare, si intreaga echipa actuala, de conducere.

II. Contextul national si international al perioadei 2020-2024

- invatamantul de juridic și administrativ, cunoaste o noua etapa de reafirmare a importantei si implicatiilor asupra societatii si economiei nationale si europene;
- comunitatea europeana si-a trasat noile directii de dezvoltare pentru perioada 2021-2027, pastrand si intarind organizatoric si financiar directia de promovare a inovarii si dezvoltarii societății și a economiei bazate pe cunoaștere;
- coordonatorii si responsabilii invatamantului si ai cercetarii nationale si europene cauta noi criterii de acordare a finantarii, care sa promoveze evaluarea: institutionala, a domeniilor si a programelor de studiu, astfel incat sa se incurajeze performanta si excelenta.

III. Elemente definitorii ale planului de management al decanului pentru perioada 2020-2024

Misiunea decanului

Toate obiectivele de management și dezvoltare ale facultății în plan didactic, științific, social, resurse și servicii, s-au stabilit în concordanță cu Legea Educației Naționale, Carta Universității și Planul managerial al Rectorului Universității.

Universitatea George Bacovia din Bacău își asumă statutul de universitate de cercetare și educație, iar in acest context, Decanul isi asuma misiunea de a continua traditia si de a mentine pozitia de dezvoltare a facultatii.

Coordonatele planului de management

Pentru procesul de formare profesională, care reprezintă primul obiectiv strategic major al activității din universitate și implicit al facultatii se au in vedere urmatoarele obiective tactice:

- Auditul intern anual (include controale regulate si evaluarea de catre studenti)

- Utilizarea generalizata a platformei de e-learning
- Stabilirea clara a criteriilor de apreciere a activitatii didactice din fisa anuala
- Dezvoltarea si responsabilizarea activitatii tutoriale
- Dezvoltarea parteneriatelor cu mediul economic pentru practica industriala
- Elaborarea unei strategii de adecvare a metodelor de invatare la contextul actual al invatamantului mondial

Cateva din sarcinile de ansamblu care apar ca urmare a incheierii unui ciclu complet al studiilor licenta-masterat conform strategiei Bologna sunt:

- implementarea la toate departamentele si programele de studiu din facultate a sistemului de management al calitatii;
- continuarea elaborarii procedurilor privind asigurarea calitatii;
- modernizarea mai ampla a tehnologiilor de predare prin informatizarea procesului didactic;
- introducerea pe scara larga a suportului on-line pentru activitatile didactice;
- mentinerea tuturor programelor de studii organizate de facultate;
- castigarea unei reputatii internationale prin programele de studii de licenta si masterat;
- organizarea unui audit extern pentru programele de studii;
- restructurarea programelor de studii oferite;
- reevaluarea competențelor fiecărui program de studii;
- elaborarea curriculumului în concordanță cu portofoliul de competențe;
- asigurarea cu materiale didactice.

Specific, pe ciluri de invatamant, vor trebui urmarite:

1. Ciclu Licenta

- Cresterea numarului de absolventi de licee atrasi in facultatea noastra;
- Promovarea imaginii facultatii prin concursuri profesionale, manifestari stiintifice si editarea de pliante;
- Aplicarea unui program coerent de vizite in licee, mai ales prin cadrele didactice tinere ale facultatii;
- Organizarea bianuala a Zilei Portilor Deschise
- Utilizarea tehnologiei web pentru prezentare, preinscriere on-line si interactiune cu elevii din licee;
- Largirea ariei geografice de selectie;
- Organizarea concursului de admitere conform unei politici proprii de dezvoltare;
- Atragerea de studenti straini prin ofertare pe web

2. Ciclu Master

- Asigurarea cuprinderii in ciclul de masterat a minim 50% din absolventii ciclului I, pe rutele de masterat de cercetare cu prioritate
- Curriculum adaptat la cerintele pietei muncii si ale directiilor de cercetare-dezvoltare din domeniu
- Dezvoltarea partii experimentale in cadrul lucrarii finale de masterat-finalizare cu un articol publicat in revista indexate
- Incurajarea masterelor europene si a parteneriatelor internationale cu mobilitati de studenti si cadre didactice
- Predarea in cadrul programelor de masterat a unor cursuri in limbi de circulatie internationala sau/si organizarea in intregime a unor programe de studiu in limba engleza

- Organizarea unor masterate centrate pe platformele si colectivele de cercetare existente in facultate

Resursele

- Resursa umana
 - Asigurarea perspectivei de promovare in posturi didactice;
 - Cresterea numarului de mobilitati europene;
 - Asigurarea echilibrului între generatia tanara de cadre didactice si generatia de seniori ai facultatii avand ca unic criteriu valoarea profesionala;
 - Masuri de stimulare a cadrelor didactice cu performante deosebite-infiintarea premiilor anuale ale facultatii;
 - Identificarea disciplinelor care au nevoie de personal didactic și auxiliar și întreprinderea demersurilor necesare pentru angajarea acestuia în condițiile legii;
 - Participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă;
 - Crearea unei atmosfere de competitie, colegialitate și respect între departamentele facultății
- Resurse financiare
 - Dezvoltarea unor activitati de parteneriat cu efecte economice benefice asupra facultatii
 - Atragerea de resurse financiare suplimentare prin dezvoltarea invatamintului nonuniversitar si a invatamintului postuniversitar

Cercetarea științifică

Cercetarea științifică, ca un obiectiv strategic major al universitatii, va avea ca obiective tactice in facultate:

- Valorificarea potentialului uman si a bazei materiale pentru cercetare din facultate in producerea de cunostinte si in cercetare;
- Cresterea calitatii productiei stiintifice;
- Realizarea unui audit extern al cercetarii stiintifice din facultate – pentru cunoasterea nivelului facultatii, in comparatie cu facultatile de profil din universitatile europene;
- Dezvoltarea si imbunatatirea bazei materiale pentru cercetare;
- Cresterea prestigiului conferintelor internationale ETC si DECRET;
- Abordarea de cercetari inter si transdisciplinare prin formarea de echipe între colegi din domenii diferite;
- Dezvoltarea de parteneriate de cercetare, atragand si agenti economici si institutii publice;
- Participarea cu proiecte cu finantare europeana;
- Utilizarea mai eficientă a echipamentelor de cercetare de către toate cadrele didactice;

Studentii

- Creșterea implicării studenților în evaluarea calității procesului educațional;
- Creșterea implicării studenților din ultimul an al ciclului de licență precum și a studenților din programele de studii de masterat în activitatea de adaptare a planurilor de învățământ de licență și masterat;
- Implicarea studenților masteranzi în urmărirea traseului profesional al absolvenților;
- Cresterea numarului de proiecte pentru burse de mobilitate oferite prin programele internationale;
- Sustinerea studentilor performanti inca din anul I prin forme de pregatire speciala;

- Burse oferite de agentii economici pentru programele de invatamint si cercetare;
- Implicarea concreta a studentilor de la master in cercetarea contractuala cu plata acestora;
- Interactiune crescuta profesor-student si prin platformele de e-learning
- Adaptarea orariilor pentru a se asigura studentilor o prezentă mai bună la activitățile didactice;
- Intarirea sistemului de tutorat al studentilor, care să țină cont de toate componentele activităților acestora;
- Promovarea implicării studentilor în managementul contractelor de studii (consiliere la completare, organizare, semnare, etc.);
- Implicarea semnificativă a studentilor în campania de promovare în licee;
- Consultarea studentilor în luarea deciziilor importante la nivelul facultății.

Vizibilitatea

- Diseminarea ofertei educaționale a facultății prin toate mijloacele posibile în licee;
- Modernizarea paginii WEB și menținerea acesteia în stare de funcționare, actualizare cu un conținut informațional corect și complet;
- Inițierea unor relații de colaborare cu alte universități din țară și din Europa;
- Sprijinirea participării a cât mai multor cadre didactice din facultate la activități științifice de scurtă sau lungă durată desfășurate la universități de prestigiu;
- Atragerea unor personalități științifice din domeniile de interes ale facultății pentru susținerea de cursuri sau prelegeri;

Parteneriate internationale

- Accesarea de fonduri europene pentru programele de cercetare dar si educationale-masuri de stimulare;
- Cresterea participarii internationale la conferintele internationale ETC si DECRET

Stilul de munca al decanului

- Asumarea directa si integrala a raspunderii;
- Atmosfera calda, transparentă, onestitate și respect;
- Decizii rationale, pe baza analizelor pertinente si prin consultarea echipei manageriale;
- Antrenarea membrilor Consiliului in actul de conducere;
- Promovarea muncii în echipă;
- Comunicare, informare si schimb permanent de opinii.

13.05.2020

Lect.univ.dr. Radu Cristian BUCSA

